

**CARACTERIZACIÓN DE CLUBES DE RUGBY EN COLOMBIA, DESDE LO
DEPORTIVO, LO ADMINISTRATIVO Y LO ESTRUCTURAL**

JULIÁN MAURICIO HENAO GALEANO

JHOAN SEBASTIÁN LÓPEZ RESTREPO

JACKSON DAVID PÉREZ BOTERO

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE ORIENTE

FACULTAD CIENCIAS DE LA EDUCACIÓN

LICENCIATURA EN EDUCACIÓN FÍSICA RECREACIÓN Y DEPORTE

RIONEGRO, ANTIOQUIA

2021

**CARACTERIZACIÓN DE CLUBES DE RUGBY EN COLOMBIA DESDE LO
DEPORTIVO, LO ADMINISTRATIVO Y LO ESTRUCTURAL**

JULIÁN MAURICIO HENAO GALEANO

JHOAN SEBASTIÁN LÓPEZ RESTREPO

JACKSON DAVID PÉREZ BOTERO

Proyecto de Grado

Asesor

Diego Montoya Sánchez

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE ORIENTE

FACULTAD CIENCIAS DE LA EDUCACIÓN

LICENCIATURA EN EDUCACIÓN FÍSICA RECREACIÓN Y DEPORTE

RIONEGRO, ANTIOQUIA

2021

Dedicatoria

A nuestras familias, por el apoyo incondicional durante todo este proceso, al maestro Juan XXIII por ser una luz en el camino en medio de tantas dificultades.

Agradecimiento

A las personas, y a la Federación Colombiana de Rugby por la información suministrada para el desarrollo de nuestra tesis, al profesor Diego Armando Montoya, nuestro tutor, por su paciencia, profesionalismo, acompañamiento y dirección para llegar a esta meta tan anhelada.

Tabla de contenido

Dedicatoria	4
Agradecimiento	5
Tabla de contenido	6
Contenido ilustraciones	7
Contenido Tablas	8
Antecedentes	9
Planteamiento del problema	14
Pregunta de investigación	16
Justificación	17
Objetivo general	
199	
Objetivos específicos	20
Marco teórico	21
Rugby	
201	
Federación deportiva	
212	
Liga deportiva	
223	
Clubes	
223	
Marco jurídico	25
Diseño metodológico	27
Resultados	30
Conclusiones	57
Bibliografía	61
Anexos	65
Anexo A: Encuesta a grupos de práctica	62
Anexo B: Formato de evaluación de clubes	63
Anexo C: Tabla de tabulación	64

Tabla de Ilustraciones

Ilustración 1: Censo Nacional FCR, tomado de Censo, Julián Mauricio Henao (2018)	17
Ilustración 2: Comité ejecutivo funcional	32
Ilustración 3: Socios aportantes	
346	
Ilustración 4: Entrenadores Nivel 2	36
Ilustración 5: Entrenamientos adecuados	38
Ilustración 6: Grupo de entrenadores	40
Ilustración 7: Planes de entrenamiento	41
Ilustración 8: Planes de desarrollo	42
Ilustración 9: Plantel superior masculino	
442	
Ilustración 10: Plantel superior femenino	43
Ilustración 11: Plantel juveniles	45
Ilustración 12: Plantel infantiles	46
Ilustración 13: Plantel veteranos	47
Ilustración 14: Cancha entrenamiento	50
Ilustración 15: Espacio para competir	51
Ilustración 16: Implementación adecuada	52
Ilustración 17: Sede	54
Ilustración 18: Predio propio	55

Contenido de Tablas

Tabla 1	
334	
Tabla 2	33
Tabla 3	35
Tabla 4	35
Tabla 5	37
Tabla 6	38
Tabla 7	40
Tabla 8	42
Tabla 9	42
Tabla 10	43
Tabla 11	44
Tabla 12	45
Tabla 13	46
Tabla 14	47
Tabla 15	50
Tabla 16	52
Tabla 17	51
Tabla 18	52
Tabla 19	53

Antecedentes

El propósito de caracterizar los clubes de rugby en Colombia ha guiado a los investigadores en una búsqueda intensiva de propuestas anteriores que hayan tenido la misma preocupación o bien se hayan aproximado a ella. A partir de la revisión en bases de datos y repositorios académicos, se identifican aspectos en común como la importancia de la caracterización deportiva en los procesos de clubes y ligas en varias ciudades en el mundo. A continuación, se describen los antecedentes de orden internacional y, posteriormente, los nacionales.

Un primer analizado en Estados Unidos, es la investigación *Talent identification and development programmers in sport* (Vaeyens *et al.*, 2008), en la cual los autores parten del hecho de que muchos niños se esfuerzan en alcanzar la excelencia en el deporte, sin embargo, a pesar de que los programas de identificación y desarrollo de talento han ganado popularidad recientemente, aún queda una falta de conciencia en relación a cómo este debe definirse o identificarse, y no se cuenta con una forma estandarizada para guiar esta práctica desde un marco teórico claro. En este texto, aporta una visión global en esta área, con especial énfasis en la identificación de adolescentes con destrezas notables, llegando a la conclusión de que esa identificación y el desarrollo de los deportistas debe ser dinámica y multidisciplinar.

En una segunda investigación revisada, se reafirma la necesidad de la claridad en el proceder para lograr una mayor efectividad y rendimiento, estudio titulado *The influence of strategic planning on performance of rugby clubs in Kenya* (Olimba, 2017), que tiene como

propósito establecer la influencia del planeamiento estratégico de los clubes de rugby en su desempeño. Las preguntas abordadas por el autor apuntan a identificar la influencia que ejerce una formulación estratégica clara en el rendimiento de los clubes deportivos, cómo se da esta influencia y su implementación en diferentes clubes de Rugby en Kenya. La población de su muestra consiste en árbitros, técnicos y jugadores de la liga de Kenya. A través de un estudio descriptivo, el autor concluye que, para obtener un mejor rendimiento, los clubes necesitan tener unas metas claras cada temporada, planes alineados interdisciplinariamente con el equipo de trabajo y poseer una línea de comunicación clara y concisa.

En esta misma línea, un estudio realizado por Gómez, Opazo y Martí (2008), propone la importancia de una planeación adecuada de las actividades a realizar con clubes deportivos, este artículo constituye un elemento que aporta a su rendimiento adecuado y su organización, se encargan de abordar las organizaciones deportivas con el fin de comprender sus características estructurales. Desde una metodología enfocada en la revisión y el análisis de la bibliografía encontrada sobre estructura organizacional de entidades deportivas, se ofrece un marco para su clasificación en función de su misión, objetivo y actividad principal que desarrollan. Además, se aporta desde este estudio una descripción de las principales características estructurales de las organizaciones deportivas que se dedican tanto a la promoción del deporte como a su desarrollo.

En el escenario nacional, destaca un estudio realizado por Arias y Jiménez (2018), que se nombró *Guía metodológica para la realización de visorias de fútbol en clubes deportivos*, allí se proponen la realizar una metodología para la realización de visorias en el campo del fútbol, que puede ser extrapolada a otros deportes. Las visorias se refieren a aquel proceso de captación y selección de talento, donde los jugadores participan de actividades y son observados con el fin de evaluar sus habilidades. Desde este estudio, también se provee una guía clara para realizar las

visorias de manera adecuada, bajo un modelo de cuatro fases, en las que se encuentran: la fase preparatoria, análisis y conceptualización, fase de elaboración y la fase final. Los autores concluyen que, hay una marcada necesidad de generar más contenido escrito e investigaciones acerca de estos procesos, ya que sus autores debieron empezar de cero ante la falta de bibliografía al respecto. Esta falta de información evidencia el vacío que se presenta a la hora de estandarizar los procesos implicados en los proyectos deportivos.

Otro estudio rastreado fue el denominado *Organización administrativa y productividad de las ligas bogotanas* (Ramos, 2018), allí se menciona la importancia de la caracterización deportiva y una estrategia clara. Ramos (2018), tuvo como objetivo en su trabajo reconocer la desigualdad existente en las ligas deportivas bogotanas en cuanto a desarrollo organizacional, administrativo y de productividad. A partir de un enfoque metodológico mixto, el autor logra registrar que la productividad en estas ligas no es uniforme, al igual que su desarrollo administrativo y organizacional, concluyendo que estos aspectos no permiten una evolución equilibrada del deporte en la ciudad.

Un texto que sustenta la importancia de la planeación adecuada, es el libro *Estado de desarrollo de las organizaciones deportivas en Colombia* Arboleda et al., (2010), donde se hace un estudio exhaustivo mediante encuestas y entrevistas al personal de diferentes clubes y ligas en el país. En este se exponen, diferentes razones por las cuales no hay un avance significativo en las organizaciones deportivas. Entre las consideraciones mencionadas, se toman para este estudio elementos pertinentes al desarrollo organizacional, que apuntan a la carencia de políticas claras y lineamientos que permita el desarrollo en este ámbito, la falta de capacitación de los funcionarios y el apoyo a los deportistas.

Con el mismo horizonte metodológico, se revisó el trabajo de Gómez, Zapata y Zapata (2010) que se nombró *Gestión y características administrativas de las ligas deportivas del departamento de Antioquia 2000-2010* donde analizan la relación entre la gestión administrativa y los resultados deportivos asociados a dicha labor. La muestra para este trabajo se basó en las 40 ligas reconocidas por Indeportes de Antioquia. Entre los elementos analizados, se cuenta con los proyectos de desarrollo, la organización y administración de cada liga y los indicadores de gestión, para llegar a la conclusión de que hay un desorden administrativo evidente y poca utilización de herramientas gerenciales e indicadores de gestión, reflejándose en los resultados deportivos de estas organizaciones. Este estudio, brinda un panorama de la gestión de las organizaciones deportivas en Colombia, específicamente, en Antioquia e identifica una necesidad latente en la mayor parte de la literatura encontrada: el desarrollo organizacional para la obtención de efectividad y rendimiento.

El trabajo *Caracterización de los modelos de desarrollo deportivo en la ciudad de Medellín* (Arias, Echeverri & Builes, 2015), aborda el logro de la excelencia en el rendimiento deportivo, se presenta como uno de los principales objetivos de los clubes deportivos y conlleva a importantes inversiones orientadas al cumplimiento de estas metas. En este sentido, los Programas de Desarrollo de Talento Deportivo (PDTD), se han convertido en una estrategia clave para lograrlo. Este artículo se ocupa de exponer una caracterización de los modelos de desarrollo deportivo en la ciudad de Medellín que, a partir del análisis de sus resultados, muestra la importancia del acompañamiento al deportista en su proceso de desarrollo en un contexto más global, para el logro de los objetivos establecidos. Así mismo, en las conclusiones apuntan a la falta de investigación en este ámbito, por ende, la falta de herramientas que permitan optimizar estos entornos de desarrollo es un estudio de gran relevancia gracias a su contenido actualizado

en materia de legislatura del deporte y la provisión de elementos conceptuales pertinentes a la presente investigación.

En otro texto, llamado *Propuesta de modelo de gestión organizacional para los clubes deportivos afiliados a la liga de natación de Antioquia* (Muñoz, 2019), se pretende abordar los clubes deportivos desde diferentes perspectivas, entre ellas, su gestión estratégica, operativa y la gestión de resultados. Además, menciona la importancia de la capacitación permanente de los integrantes de los órganos administrativos de estas organizaciones, con el objetivo de contar con una mayor claridad a la hora de dirigir y enfrentarse a la toma de decisiones.

Por último, se realizó un acercamiento a varios artículos e investigaciones que desde un punto estructural, administrativo y técnico ofrecen, bajo la luz de esta investigación, orientaciones que sirven de soporte para el presente estudio y tenerlos como referencia en la aplicación para enriquecer este ejercicio investigativo, a saber: *Caracterización administrativa de los clubes deportivos de los municipios del departamento de Risaralda, excepto Pereira y dos quebradas* (Henaó, Mejía, Sandoval, 2008), para tener un enfoque en cómo evaluaron a los clubes desde la parte administrativa. Desde un campo más lejano, pero necesario y útil que favorece indirectamente este trabajo para tener focos de referencia de cómo evaluar a un club desde su componente deportivo se encontró, una *Caracterización técnica de los clubes deportivos del municipio de Dosquebradas* (Bojorge y Ricaurte, 2011). Así mismo, se revisó el *Perfil de los usuarios activos y finales de clubes deportivos de Bogotá D.C* (Crissien, Cortez, Sandoval, 2010), en el cual se puede ver un enfoque de evaluación y de caracterización desde lo técnico, pero con un enfoque muy dado a las condiciones existentes en clubes en una región, siendo este uno de los puntos que se aleja más de la presente línea, pero funciona para comparar cómo una organización evalúa y caracteriza a sus clubes.

Planteamiento del problema

En un panorama general de la realidad del deporte en Colombia, se conoce que se encuentra regulado por diferentes normas, entre ellas, se cuenta con la Ley de deporte 181 de 1995, por medio de la cual se crea el Sistema Nacional del Deporte, allí se determinan cuáles son las principales jerarquías en el deporte a nivel nacional, departamental y municipal tanto en el sector público como privado, además de explicar los requerimientos organizacionales.

Ahora bien, las disciplinas deportivas se han ido constituyendo como tal a lo largo de los años por su historia y trayectoria, esto ha hecho que cobren reconocimiento e importancia en los eventos a nivel local, nacional e internacional. Por su parte, el rugby colombiano y sus clubes no han sido objeto de investigación, no han tenido como ningún estudio que evidencie en términos académicos, su composición, su organización y estructura. Sin este tipo de información, clubes y organizaciones como ligas, federación y entidades del estado, generan planes, trazan políticas y desarrollan procesos para clubes, sin tener un diagnóstico claro, sin saber que está pasando realmente en los clubes colombianos.

Sin este tipo de información, los clubes tampoco tienen un marco de referencia que les permita ver dónde están y compararse con clubes más desarrollados y que sirvan como ejemplo para plantear programas de desarrollo. Hoy los clubes no tienen un norte, un mapa que les facilite contenidos para desarrollar sus planes de desarrollo y que les permita crear objetivos relevantes para sus necesidades.

Como no hay estudios ni documentos, que muestren la realidad administrativa de los clubes de rugby en Colombia, todas las entidades que trabajan con rugby, están trabajando sobre supuestos, sin conocimiento claro ni evidencia académica que sirva de respaldo a sus ideas, como tal, se pierde mucha energía en planificación y en desarrollo de planes; cuando no hay

conocimiento de cómo es, realmente la organización de los clubes y, sin esto, no puede saberse con certeza cuales son realmente las necesidades que estos tienen para poder desarrollarse y crecer de una manera sostenida.

Frente a este panorama, esta investigación, pretende ofrecer una herramienta que sirva de marco de referencia a estas entidades y lograr recolectar una información que pueda ser valiosa para todos los interesados en el deporte en desarrollo. Con este documento, la Federación Colombiana, tendrá una herramienta que le permitirá claridad en todo su proceso de planificación en los próximos años para que el rugby continúe creciendo como lo viene haciendo en los últimos diez años.

Pregunta de investigación

¿Cuáles son las características a nivel deportivo, administrativo y organizacional de los clubes de rugby en Colombia?

Justificación

El Rugby es uno de los deportes que más ha crecido en cantidad en ligas, clubes y competencias en los últimos años, siendo entonces un caso de éxito, que puede ser muy útil para estudiar y ser utilizado como referente para otros deportes que vienen naciendo en nuestro país y que pueden utilizar su experiencia para su beneficio. El rugby colombiano viene creciendo desde 1993, logra ser reconocido como Federación en 2010 y en menos de 30 años de existencia, en menos de 10 años como tal, ha logrado unos avances muy significativos en todos los niveles, desde el desarrollo, la masificación, la competencia, el rendimiento y la estructura, y como en otros deportes, se sostiene en su base de clubes, como se observa en el siguiente censo nacional:



Ilustración 1: Censo Nacional FCR, tomado de Censo, Julián Mauricio Henao (2018)

El crecimiento es exponencial, la cantidad de clubes que han aparecido en poco tiempo es algo que sorprende. Se espera que, con esta investigación, se encuentre cómo están estos clubes, las razones en las que por qué en tan poco tiempo de desarrollo se han constituido y conformado. A su vez, se espera generar una encuesta cerrada, donde muchos clubes del país participen y nos

ofrezcan información sobre su aspecto deportivo, administrativo y estructural. Con esta información, se puede tener claridad de cómo están constituidos los clubes y hacer una caracterización sobre cómo están conformados y en qué nivel se encuentra cada uno.

La información será a su vez verificada por la Federación Colombiana de Rugby y sus ligas, así se tendrá un registro de cada uno de los datos que nos dan los clubes y podemos tener más certeza sobre los datos que tendremos. Con esta encuesta, se espera ofrecer a la Federación, ligas, clubes y entidades que trabajan el deporte en Colombia, una herramienta que sirva como marco de referencia para conocer con un rigor académico, como están conformados los clubes de rugby del país y con esa información, poder tener claridad que sirva de punto de partida para el mejoramiento en todos los procesos que se emprendan en tema de clubes.

El rugby colombiano es un ejemplo de desarrollo y masificación en nuestro país, ha logrado, en muy pocos años pasar de ser un deporte nuevo, naciente, de las nuevas tendencias, al ser el deporte que más resultados internacionales en ciclo olímpico ha dado en deportes de conjunto, con dos clasificaciones a olímpicos, 4 medallas de oro en juegos centro americanos y 2 medallas de oro en juegos bolivarianos (Miranda, 2018).

Objetivo general

Caracterizar los clubes de rugby en Colombia, identificando aspectos deportivos, administrativos y organizacionales que evidencien la realidad de esta disciplina deportiva con el fin de constituir un instrumento que permita proyectar su crecimiento y protagonismo en el ámbito local, nacional y mundial.

Objetivos específicos

1. Describir los acontecimientos y situaciones que permitieron a los grupos de practica del rugby en Colombia desarrollarse tan rápidamente.
2. Identificar aspectos desde el campo administrativo, deportivo y estructural que estén relacionados con la actualidad de los clubes de rugby en Colombia.

Marco teórico

El mundo deportivo es fascinante, nos da muchas alegrías, nos inspira a cultivar grandes sueños, a atravesar barreras mentales y a superarnos en los demás aspectos de la vida, nos sociabiliza, nos forma como persona, nos determina para orientarnos y ponernos objetivos claros, proyectar y trabajar por ellos, cuando el marco del deporte es de competición o profesional todos los comentarios anteriores se intensifican y además hay que sumarle las responsabilidades de la profesión, la excelencia, la presión y la proyección a la que cada uno aspire (Magnanimo Sport & Nutrition 2016, p. 10)

El propósito de caracterizar los clubes de rugby en Colombia, hace necesario comprender cada una de las categorías fundantes del presente estudio, cómo se han venido consolidando desde un marco teórico conceptual nociones como rugby, clubes, ligas y federaciones, desde la perspectiva de varios autores. Veamos:

Rugby

La práctica del rugby en Latinoamérica data de 1920, particularmente, en Colombia a finales de los 80, sin embargo, es solo hasta 1990 que comienza a difundirse, especialmente, es contextos universitarios. La Federación Colombiana de Rugby se conforma por miles de jugadores, lo cual evidencia el desarrollo de dicho deporte en Colombia en los últimos años. El rugby de gran exigencia física y alto riesgo de lesión necesita del desarrollo de estrategia para su práctica adecuada y cuidadosa. En Colombia, este deporte aún se caracteriza por una práctica empírica, y carece de programas de promoción y prevención encaminados a favorecer el bienestar de los jugadores Martínez *et al.* (2020).

Egocheaga *et al.* (2003) afirman que el: Rugby ha sido catalogado siempre como un deporte noble, en el que los atletas dominan y controlan sus impulsos, no dejándose llevar por las emociones propias de cada jugada y centrándose en las reglas del juego. Sin embargo, cuando estamos hablando de la máxima competición y debido a la intensidad del juego, en ocasiones resulta difícil el control anteriormente descrito..., aunque siempre es bonita la apreciación (p. 23).

El objetivo de este juego es trasladar la pelota más allá de la línea de meta -denominada línea de goal- de los oponentes y llevarla al suelo para marcar puntos esto nos dice la World Rugby, entidad que guía el deporte a nivel mundial. La denominación de este deporte está vinculada a la ciudad inglesa donde se inventó, Rugby, localidad que pertenece al condado de Warwickshire. El clérigo William Webb Ellis (1806-1872) fue quien, de manera espontánea, habría ideado el rugby en el medio de un partido de fútbol que se disputó en 1823 en la mencionada ciudad. Existen cuatro modalidades fundamentales para practicar este deporte:

1. El rugby league, que se identifica porque se enfrentan dos equipos de 13 jugadores cada uno y cuatro reservas por cada lado.
2. El rugby unión, que es la modalidad más conocida y que disputan dos equipos de 15 jugadores cada uno.
3. El rugby 7, donde sólo hay 7 jugadores por equipo y el partido se divide en dos tiempos, que pueden ser de 7 minutos.
4. El Rugby Playa: donde solo hay 5 jugadores y se juega en arena en eventos de playa.

Federación deportiva

Según la RAE, una federación deportiva es una entidad asociativa privada integrada por otras asociaciones, generalmente clubes deportivos, constituida para la defensa y promoción de un determinado deporte. El decreto 2845 en su capítulo IV establece que:

Las federaciones deportivas nacionales son organismos de derecho privado que cumplen funciones de interés público y social para, constituidas para organizar administrativa y técnicamente, en el orden nacional, su deporte, con deportistas aficionados o profesionales, o con ambos. Tendrán derecho a obtener personería jurídica, cuando cumplan los requisitos señalados por el presente decreto y por las normas reglamentarias. (Art, 14)

Liga deportiva

Según la RAE, una liga deportiva es competición deportiva en que cada uno de los equipos admitidos ha de jugar con todos los de su categoría. El Decreto 2845 de 1984, en su capítulo II, establece que:

Las ligas deportivas son organismos de derecho privado que cumplen funciones de interés público y social, constituidas para organizar administrativa y técnicamente en ámbito territorial, por delegación de la correspondiente federación deportiva, si la hubiere, su deporte. Tendrán derecho a obtener personería jurídica cuando cumplan los requisitos señalados por el presente decreto y por sus normas reglamentarias. (Art, II)

Clubes

Según la RAE, un club es definido como, una sociedad fundada por un grupo de personas con intereses comunes. El origen etimológico del término club procede del inglés, del vocablo

“club” que, a su vez, nace del germánico “klubba”, que es sinónimo de “montón de leña”. Los clubes deportivos aparecen en Inglaterra durante la segunda mitad del siglo XVIII y se extendieron en el XIX a otros países europeos y los Estados Unidos. Entendidos, al igual que otros tipos de clubes que surgen en la época, como *asociaciones libres de hombres*, se constituyeron, a partir de entonces, en el “(...) modelo clásico de forma de organización de practicantes y espectadores deportivos (...)” (Pujadas y Santacana, 2003, p. 507).

El Ministerio de Educación de España (2005) define clubes deportivos como: “asociaciones privadas, integradas por personas físicas o jurídicas que tengan por objeto la promoción de una o varias modalidades deportivas, la práctica de las mismas por sus asociados, así como la participación en actividades o competiciones deportivas”.

Es una organización deportiva que tiene como objetivo brindar a las personas espacios de encuentro, para a través del deporte socializar y formar a las personas:

El club deportivo estructurado actuará como agente intermediario entre la reglamentación y el practicante. Es decir, será la pieza fundamental para uniformar las normativas de los juegos —a menudo con pautas muy distintas según la región, ciudad o escuela donde los jóvenes las ejecutaban espontáneamente—, y el espacio de sociabilidad adecuado para su institucionalización y reproducción. (Pujadas y Santacana, 2003, p. 3)

Según el Decreto 1228, por el cual se revisa la legislación deportiva vigente y la estructura de los organismos del sector asociado con objeto de adecuarlas al contenido de la Ley 181 de 1995, los clubes deportivos son organismos de derecho privado constituidos por afiliados, mayoritariamente deportistas, para fomentar y patrocinar la práctica de un deporte o modalidad, la recreación y el aprovechamiento del tiempo libre en el municipio, e impulsar programas de interés público y social.

Estos se caracterizan porque: son entidades y asociaciones de carácter privado, en el cual se establecen las normas y estatutos que conforman la disciplina deportiva; su principal función es la administración y promoción de los eventos deportivos de dicha disciplina; dentro de sus instalaciones de insta al desarrollo y la práctica de los deportes por sus asociados; y a la participación en actividades y competiciones deportivas de carácter oficial; son centro de expansión social de carácter jurídico; y, finalmente, buscan fomentar el desarrollo deportivo, la disciplinas y la inclusión social deportiva.

Según el mismo decreto antes citado, en Colombia existen varios tipos de clubes, como clubes deportivos, clubes promotores y clubes profesionales. Según los estatutos de entidades como el INDER un *“club deportivo es un organismo deportivo de derecho privado, sin ánimo de lucro, constituida por afiliados mayoritariamente deportistas, con el fin de fomentar y patrocinar la práctica del deporte del, la recreación y el aprovechamiento del tiempo libre e impulsar programas de interés público y social, que se regirá por la Ley 181 de 1995 y sus normas reglamentarias, y por el presente estatuto”*.

Al hablar del funcionamiento de los clubes deportivos no se puede olvidar su papel social como promotor del deporte en todos los sentidos. Por eso, entre los servicios que ofertan a sus socios, los clubes deportivos incluyen formación y asesoramiento, así como poner en manos de los socios lugares de esparcimiento y estancia para la convivencia social y la práctica del deporte.

Marco jurídico

El sector deporte colombiano desde el punto de vista jurídico, cronológicamente, se ubica en 1991 con la Constitución Política de Colombia; La cual, en su Artículo 52, reconoce el derecho de todas las personas a la práctica del deporte y obligaba al estado a fomentar y a inspeccionar las organizaciones deportivas. Les exigía a estas organizaciones, establecerse con una estructura democrática. Ese mismo artículo, se establece que *“el ejercicio del deporte, sus manifestaciones recreativas, competitivas y autóctonas tienen como función la formación integral de las personas, preservar y desarrollar una mejor salud en el ser humano”*.

En la Ley general de Educación, se plasma el Plan Nacional de Educación, allí se promulgó la Ley marco del sector deporte, Ley 181 o Ley del Deporte, la cual estableció el deporte como derecho fundamental, el fomento de su práctica, el aprovechamiento del tiempo libre y se creó el Sistema Nacional del Deporte, este a su vez establece los niveles jerárquicos de los organismos del Sistema Nacional del Deporte a nivel nacional el Ministerio de Educación Nacional, Instituto Colombiano del Deporte, Coldeportes, Comité Olímpico Colombiano y Federaciones Deportivas Nacionales. A nivel departamental, entes deportivos departamentales, Ligas Deportivas Departamentales y Clubes Deportivos. Y a nivel municipal, entes deportivos municipales o distritales, Clubes Deportivos y Comités Deportivos.

En 2004 se expidió la Ley 934, con ella se oficializa la Política de Desarrollo Nacional de la Educación Física. Años después, mediante Decreto 4183 de 2011, se transformó al Instituto Colombiano del Deporte (Coldeportes), en establecimiento público del orden nacional en el Departamento Administrativo del Deporte, la Recreación, la Actividad Física y el

Aprovechamiento del Tiempo Libre, y determinó su objetivo, estructura y funciones, con estatus de secretaría nacional. Lo anterior, generó en el año 2019 la creación del Ministerio del Deporte.

Respecto a la normativa relativa a los clubes deportivos y demás organizaciones deportivas, se encuentran:

- La *ley 181*, en el numeral 2º, facultó al Presidente de la República para “Revisar la legislación deportiva vigente y la estructura de los organismos del sector asociado, con el objeto de adecuarlos al contenido de esta Ley” (Art, 89), de aquí se establecen los parámetros conceptuales jerárquicos que debe tener la organización deportiva, estableciendo los clubes promotores del deporte, los clubes profesionales, los comités deportivos municipales, ligas deportivas, asociaciones deportivas, Federaciones Deportivas
- El *Decreto 1228*, establece las condiciones y requisitos para la conformación y reconocimiento de la personería jurídica y el reconocimiento deportivo a los organismos del Sistema Nacional del Deporte, así como los requisitos para la conformación de los clubes deportivos y el mínimo legal que deben tener en su estructura legal para su debido funcionamiento
- La *Ley 49 de 1993* estable los requisitos de la Comisión Disciplinaria
- La *resolución 231 de 2011*, establece las condiciones que debe cumplir el órgano control, la elaboración de un plan de desarrollo deportivo por parte de la junta administradora
- La *Resolución 12 del 12 de enero de 2017*, establece las condiciones de debe cumplir el órgano de administración.

Diseño metodológico

Este estudio es de tipo mixto con un alcance descriptivo, ya que representa un conjunto de procesos sistemáticos de investigación e implican la recolección y el análisis de datos cuantitativos y cualitativos, así como su discusión conjunta para realizar conclusiones de la información recolectada (Sampieri, 2018).

Como técnica de investigación se han utilizado la entrevista y la encuesta. Para el ejercicio de entrevista, se ha formulado un instrumento o guía estructurada, la cual, según el número de entrevistados, se corresponde con una entrevista personal (Hurtado, 2010). Para el desarrollo de la encuesta, se ha recurrido a la construcción de una lista de chequeo, la cual ha utilizado información retomada de un ejercicio de encuesta existente en la federación colombiana de Rugby, de la cual se ha proporcionado para esta investigación el total de resultados allí obtenidos, y que han servido para validar la lista de chequeo elaborada. Esta encuesta se realizó por medios virtuales a todos los clubes del país con verificación de las ligas y encargados del desarrollo de la federación.

La selección de la muestra se ha determinado por conveniencia, la cual es una forma no probabilística y aleatoria de fácil acceso y disponibilidad para el público receptor, en este caso, con la participación de clubes y grupos de practica del Rugby Colombiano. Cada club diligenció el formato y compartió el documento firmado a la Federación, quien se encargó de verificar con las Ligas y tabular la información. En total, se presentaron 187 equipos de todo el país.

En la estructuración de la encuesta se determinaron aspectos puntuales del formato de la World Rugby, tales como, conformación de los equipos (entrenadores, planes, implementación) desde lo administrativo (documentos legales, comités, patrocinadores) y lo estructural (cantidad de jugadores y equipos, participación en eventos y selecciones y cumplimiento de planes) teniendo así, un panorama para identificar donde se encuentra cada grupo de práctica de acuerdo a su organización.

Por último, en la realización del análisis estadístico descriptivo, se ha utilizado el software de acceso libre JASP, versión 0.14.01, permitiendo la obtención de la frecuencia con la cual se presentaron los diferentes aspectos trabajados en la caracterización de los clubes de rugby en Colombia.

Resultados

Se encuentra de manera recurrente en las personas encuestadas puntos en común sobre lo que consideran factores para el desarrollo del rugby colombiano y los grupos de rugby en todo el país. Estos factores son: políticas, conocimiento, estructura y logros. Hay una constante en que todos encuentran en estas cuatro situaciones puntos comunes que definen el éxito del desarrollo del rugby colombiano de la siguiente manera:

En cuanto a las políticas, todos entienden la planificación, la claridad de objetivos y la organización como parte fundamental de todo el proceso. Se mencionan los objetivos, la organización administrativa clara y cómo se fue generando poco a poco unas políticas en toda la organización que beneficiaron el desarrollo del rugby y así potencializar a los grupos de práctica en un ambiente propicio para crecer y mejorar en todos los sentidos.

La claridad y la coherencia de la organización, los planes a largo plazo, el compartir unos objetivos y trabajar para cumplirlos, es parte fundamental del éxito en estos años del rugby colombiano; como lo menciona Andrés Gómez (2021) “generar coherencia temática y generar la posibilidad de que hayan unos objetivos claros que con tranquilidad se fueron desarrollando año a año” y como menciona Raúl Vesga (2021) “gracias al programa que se inició en Antioquia, el programa ruca que lo inicio el profesor Mauricio Henao y, desde ahí, se consolidó la estructura de rendimiento, la cual hoy en día tiene a muchos jugadores en selecciones nacionales” las políticas con programas serios, lograron cambiar el rugby colombiano.

En el conocimiento, la capacitación de todos los miembros de la estructura, el traer conocimiento y adaptarlo a las necesidades del país, fue un factor que todos los encuestados mencionaron en sus respuestas, como dice David Jaramillo (2021) “lo más importante para haber logrado este avance ha sido la capacitación constante y el mantenimiento de un grupo de trabajo, que se mantiene en el tiempo”. Tener más conocimiento, más capacidades y ponerlas en práctica, con mejores entrenamientos, mejores procesos potencializaron el desarrollo y fortaleciendo la estructura.

En un comienzo, el rugby Colombiano creció con poco conocimiento como relata Andrés Gómez (2021) “realmente no se conocía para la época, y lo más duro era que no se tenía suficiente conocimiento del juego, lo poco o mucho que se pudiera hacer era algo muy empírico”, esto gracias a políticas de la Federación, cambió significativamente como menciona Raúl Vesga (2021) “más entrenadores, más capacitados, que se dedican a planificar y estructurar entrenamientos, al tener más conocimiento, todo en la cancha mejoró y así se vio llegar mejores resultados en todos los niveles”.

Respecto a la estructura, todos mencionan esta palabra, para referirse al grupo de trabajo, a las personas y a la organización en general, cuya importancia todos reconocen. Las personas que han estado trabajando, que han generado una organización y que han logrado fortalecerla, son los mencionados como estructura. Durante mucho tiempo, el rugby colombiano era, principalmente, los jugadores, pero con la Federación se logró, vincular a muchas personas, vincular entrenadores, preparadores físicos, referis, dirigentes, áreas médicas y demás, que han generado una estructura y un ambiente propicio para el desarrollo del rugby que los grupos han aprovechado y han usado en muchas formas para continuar creciendo y desarrollándose.

El futuro, como lo menciona Andrés Gómez,(2021) “será generar una estructura nacional y una fábrica de hacer jugadores que puedan entrar en todo este sistema del alto rendimiento el sistema del deporte profesional con una mejor proyección de los que tenemos en este momento”, y como lo menciona Catalina Palacio (2021) “lo que se viene para el rugby colombiano es grande y todavía siento que como organización tenemos muchas cosas para poder enfrentarlo, organizar nuestra estructura, tener mayor musculo financiero, y tener un gran talento humano, capacitado para obtener mejores resultados”.

Finalmente, el factor de los logros, es lo que ha permitido que las políticas se mantengan en el tiempo y generar la continuidad necesaria para el desarrollo de los grupos. Se han alcanzado cosas importantes que han dado respaldo a la organización y a las políticas, permitiendo a la organización tener el tiempo necesario para poder desarrollar sus planes y ejecutar las estrategias, con la tranquilidad que el éxito permite.

Cuando se van alcanzado los objetivos, las personas alrededor de la estructura creen y se vinculan; sin estos logros, las personas dejarían de creer y buscarían nuevas alternativas para alcanzar los logros planteados, al respecto David Jaramillo (2021), menciona: “pasamos de tener torneos cortos en las regiones a tener torneos nacionales ordenados, poseer ligas organizadas, tener federación, y estar participando de un torneo profesional, disfrutar de medallas en el ciclo olímpico, pasamos de jugar en la B a jugar en la A”.

Los logros mejoran las condiciones de todos los actores, en cuanto a esto Catalina Palacio (2021), afirma que: “generar resultados que sean de mejor calidad para poder afrontar todo lo que es el tema del profesionalismo y el amateur se viene mayores inversiones, mayores gestiones que obviamente establece más trabajo para poder generar mejor bienestar para los deportistas del

rugby en Colombia”, y son estos logros los que potencializaron y potencializaran el desarrollo del rugby colombiano.

Ahora bien, este ejercicio investigativo, tuvo como propósito, caracterizar los clubes de rugby en Colombia, identificando aspectos deportivos, administrativos y organizacionales que evidencien la realidad de esta disciplina deportiva con el fin de constituir un instrumento que permita proyectar su crecimiento y protagonismo en el ámbito local, nacional y mundial. En esta medida, en la aplicación de las encuestas se encontró que, el (67,91%) de los equipos cuentan con un comité ejecutivo funcional, el cual está conformado por los mismos jugadores.

En Colombia se espera que en unos años el Rugby tome fuerza, permitiendo el ingreso de nuevos jugadores integrando a su vez sus conocimientos y habilidades en esta disciplina; en este mismo sentido se debe contemplar que existen algunos clubes que realizan los procesos administrativos organizadamente con pocas personas, lo que permite que sean funcionales liderando a su vez las dinámicas de consecución de los recursos que cumplan con los compromisos requeridos por la liga de Rugby.

Comité ejecutivo funcional

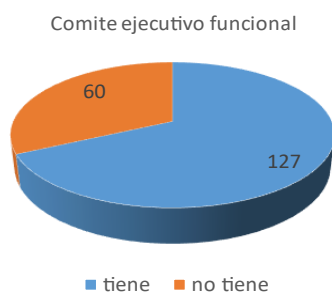


Ilustración 2: Comité ejecutivo funcional

Los equipos de Rugby del país cuentan con un reconocimiento deportivo vigente, un trámite que en términos generales es sencillo y de vital importancia para acceder a espacios, recursos y participación en Ligas. Algunos clubes, hacen parte de entidades deportivas que cuentan con su reconocimiento, como universidades, colegios y municipios.

Es de aclarar que muchos equipos tienen las condiciones para acceder a los diversos reconocimientos deportivos y beneficios, los cuales son posibles alcanzar con el diligenciamiento de una carta donde se expresa los deportes participantes en el **grupo base del país.**

Tabla 1

Comité Ejecutivo

COMITÉ EJECUTIVO	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
No	60	32.086	32.086	32.086
Si	127	67.914	67.914	100.000
Missing	0	0.000		
Total	187	100.000		

Fuente: Elaboración propia

El porcentaje de Clubes con reconocimiento ejecutivo es muy positivo para un deporte relativamente nuevo en el país, donde el 67% de los clubes cuentan con esta documentación legal.

Personería Jurídica

Tabla 2

Personería Jurídica - Revisor Fiscal

PERSONERÍA JURÍDICA – REVISOR FISCAL	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
No	105	56,149	56,149	56,149

PERSONERÍA JURÍDICA – REVISOR FISCAL	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Si	70	37.433	37.433	100.000
Missing	0	0.000		
Total	187	100.000		

Fuente: Elaboración propia

Por otra parte, se debe tener en cuenta que, a diferencia del reconocimiento deportivo, la personería jurídica tiene muchas implicaciones y esfuerzos, lo que da la posibilidad de recibir recursos del estado o de empresa privada, pero requiere un contador, un pago y declaraciones al estado, esto explica por qué pocos clubes tienen este documento legal.

La personería jurídica, requiere un trámite frente a la DIAN y el pago de un impuesto, lo que muchos clubes temen realizar, además de un procedimiento mucho más complejo y exigente que el reconocimiento deportivo, frente a esta situación el (37,43%) de los clubes evidencian el gran esfuerzo y el poco beneficio de tener personería jurídica que, en muchos casos, no es necesaria para el día a día de los clubes, se puede competir y se puede gestionar sin tener la personería jurídica.

Socios aportantes



Ilustración 3: Socios aportantes

Tabla 3*Socios Aportantes*

SOCIOS APORTANTES	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
No	82	43.850	43.850	43.850
Si	105	56.150	56.150	100.000
Missing	0	0.000		
Total	187	100.000		

Fuente: Elaboración propia

De manera análoga los equipos se cubren con el aporte voluntario de sus miembros, de este modo se observó que algunos no cobran, esto se debe, a que una cantidad importante de equipos se sostienen con el apoyo de entidades como universidades, municipios o entidades del estado y otros tienen poca estructura que aún no generan una organización de socios aportantes. Los clubes con más estructura, han generado un proceso de aporte de jugadores y ex jugadores, que les permiten financiarse pasando de una figura de jugador aportante al socio no jugador que aporta para el beneficio del club y no solo para jugar.

Tabla 4*Patrocinadores*

PATROCINADORES	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
No	114	60,962	60,962	60,962

PATROCINADORES	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
SI	73	39,037	39,037	100.000
Missing	0	0.000		
Total	187	100.000		

Fuente: Elaboración propia

Del mismo modo se evidencia que hay equipos con patrocinadores (39,03%), clubes que logran gestionar con empresas privadas, que realizan donaciones a los equipos a cambio de publicidad, disminución de impuestos o por solo colaborar. Algunos equipos, cuentan con el apoyo de su municipio o de entidades públicas que apoyan para las actividades específicas como viajes o competencias, así se puede mirar una dinámica de aportes a los equipos que les facilita su funcionamiento.

En la gráfica, se puede ver la gran cantidad de clubes, el (71,12%) cuentan con entrenadores capacitados por la Federación o por las Ligas, con un nivel 2 de la organización internacional de Rugby. La gran cantidad de clubes con este requisito muestra primero el gran trabajo en capacitación que ha realizado la federación y las ligas y como los clubes le han apostado a la capacitación de sus entrenadores.

Entrenadores nivel 2

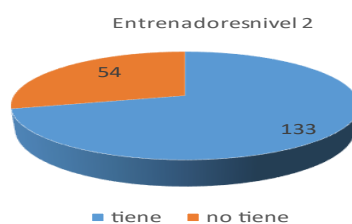


Ilustración 4: Entrenadores Nivel 2

El alto porcentaje de entrenadores capacitados en este nivel, es un ejemplo de las buenas prácticas de capacitación de las entidades y de un modelo de capacitación a nivel internacional muy positivo.

Tabla 5

Entrenadores Nivel 2

ENTRENADORES NIVEL 2	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
No	54	28,877	28,877	28,877
Si	133	71,122	71,122	100.000
Missing	0	0.000		
Total	187	100.000		

Fuente: Elaboración propia

Esta grafica puede tener muchas interpretaciones, es una pregunta muy subjetiva y dada a la confusión, pero el (60,42%) de los equipos sobre, todo en regiones pequeñas o con un rugby muy inicial, respondieron que no tienen entrenamientos adecuados. Esto se debe a los pocos jugadores, entrenadores poco capacitados o falta de competencia, implementación y espacios. Esto evidencia una enorme disparidad entre los equipos de regiones con más tradición y los equipos de regiones más nuevas en la capacidad de formar jugadores, y esto se evidencia en las competencias.

Entrenamientos adecuados

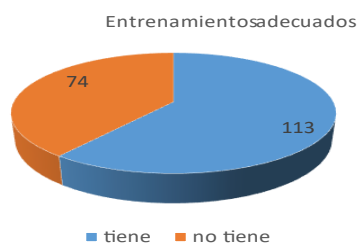


Ilustración 5: Entrenamientos adecuados

Tabla 6

Entrenamiento Adecuado

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
No	74	39,572	39,572	39,572
Si	113	60,427	60,427	100.000
Missing	0	0.000		
Total	187	100.000		

Fuente: Elaboración propia

Mucho debe mejorarse en el mediano plazo cuando un 40% de los clubes dicen que no tienen los entrenamientos adecuados, razones puede haber muchas, pero sin mejores entrenamientos muchos jugadores no podrán tener los estímulos adecuados para competir al mejor nivel posible.

Grupo de entrenadores

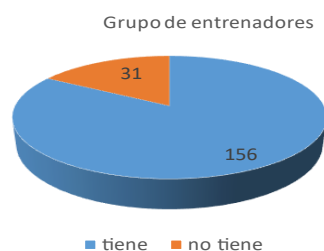


Ilustración 6: Grupo de entrenadores

Muchos equipos responden afirmativamente a esta pregunta, pues cuentan con equipo masculino, femenino y desarrollo o infantiles, entonces muchos jugadores activos se encargan de entrenar a los demás equipos y así se puede contar con más entrenadores. Algunos jugadores en los equipos colombianos realizan doble y triple función y esto facilita la cantidad de entrenadores con la que puede contar un equipo que tenga varios planteles. Luego, se evidencia que los equipos más grandes y con más tradición y estructura, si cuentan con grupos de 4 o más entrenadores que colaboran con el proceso.

Tabla 7

Grupo de Entrenadores

GRUPO DE ENTRENADORES	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
No	31	16,577	16,577	16,577
Si	156	83,422	83,422	100.000
Missing	0	0.000		
Total	187	100.000		

Fuente: Elaboración propia

Muy buen porcentaje de los grupos cuentan con un grupo de entrenadores para sus diferentes planteles y esto es muy positivo para el desarrollo del rugby del país, que requiere una enorme cantidad de personas vinculadas.

Planes de entrenamiento

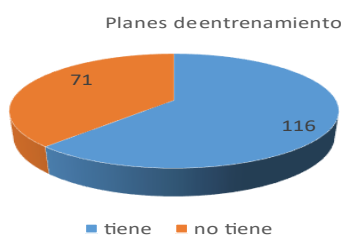


Ilustración 7: Planes de entrenamiento

El (62,03%) de los equipos tienen un plan de entrenamiento, pero aun muchos no cuentan con uno, esto se debe a que muy pocos clubes cuentan con un preparador físico o sus entrenadores tienen formación como educadores físicos. No tener un plan y no tener entrenamientos adecuados, tienen cifras muy parecidas y aunque hay entrenadores capacitados en nivel 2 en más grupos, no tienen la capacidad de generar planes de entrenamiento. Estas cifras evidencian que, un tercio de los grupos del país (37,96%), tienen problemas en sus entrenamientos, ya que no cuentan con planificación y esto se evidencia en entrenamientos no adecuados.

Tabla 8

Planes de Entrenamiento

PLANES DE ENTRENAMIENTO	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
No	71	37,967	37,967	37,967

PLANES DE ENTRENAMIENTO	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Si	116	62,032	62,032	100.000
Missing	0	0.000		
Total	187	100.000		

Fuente: Elaboración propia

La cantidad de equipos que no tiene un plan de entrenamiento, evidencia la falta de educadores físicos y como esta formación es una carencia muy importante en el deporte colombiano.

Planes de Desarrollo

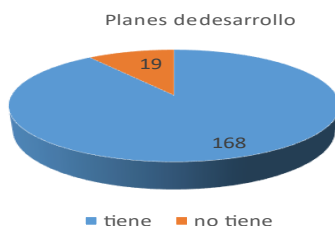


Ilustración 8: Planes de desarrollo

El (89,83%) de los equipos tienen planes de desarrollo, pero al pedir más información, a 20 clubes, se muestra que este plan se reduce a unas cuantas ideas y a un plan de demostraciones o un plan de captación de jugadores, alguna visita a un colegio o a una escuela. Todos los equipos quieren mejorar, ascender, pero no tienen, en su gran mayoría, un plan claro de cómo hacerlo, algo que creemos se debe a la falta de dirigentes en el rugby colombiano, que tengan claro qué debe hacerse y cómo debe realizarse con planes a largo plazo.

Tabla 9*Planes de Desarrollo*

PLANES DE DESARROLLO	Frequency	Percent Valid	Percent	Cumulative Percent
No	19	10,160	10,160	10,160
Si	89	89,839	89,839	100.000
Missing	0	0.000		
Total	187	100.000		

Fuente: Elaboración propia

Que el 89% de los grupos del país, tenga un plan para masificar y crecer, habla de la cultura que se ha generalizado en el rugby del país, de aumentar las bases de practicantes algo que es sumamente positivo y que es una de las causas que ha generado los resultados en el rugby colombiano.

Plantel superior

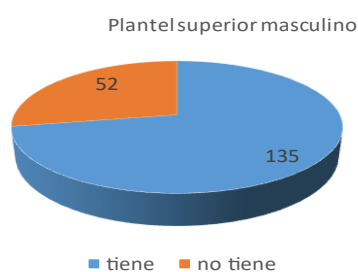


Ilustración 9: Plantel superior masculino

Cuando se habla de organización de los equipos de Colombia, gran parte de este alrededor de que jugadores los conforman, se tiene una característica muy particular, se cuenta que muchos grupos de práctica, el (27,80%) no tienen un equipo masculino mayor. En otras partes, esto sería

algo muy extraño, en Colombia tiene como razón de ser, que hay varios grupos que solo cuentan con equipo femenino o con categorías juveniles. Lo que explica esta situación: de los 187 grupos, 135 cuentan con un equipo compitiendo en la categoría masculino mayores, algunos en la categoría de sietes y algunos grupos con varias categorías como A, B o desarrollo.

Tabla 10

Plantel Superior Masculino

PLANTEL SUPERIOR MASCULINO	Frequency	Percent Valid	Percent	Cumulative Percent
No	52	27,807	27,807	27,807
Si	135	72,192	72,192	100.000
Missing	0	0.000		
Total	187	100.000		

Fuente: Elaboración propia

Hay mucho rugby femenino en Colombia y mucho rugby juvenil, no articulado con los clubes más organizados y con tradición, un objetivo para el rugby colombiano, seria mejorar la articulación y pasar de tantos grupos a clubes mas organizados y estructurados con mas planteles.

Plantel superior femenino

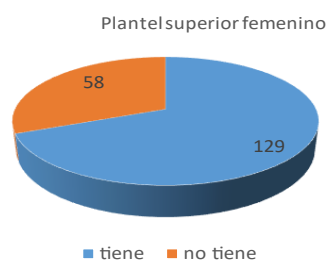


Ilustración 10: Plantel superior femenino

El rugby Femenino en Colombia es muy fuerte, la cantidad de equipos que cuentan con plantel femenino es muy importante (68,98%), son pocos los equipos que no tienen mujeres en su estructura (31,01%), lo que explica el gran éxito de las mujeres colombianas en competencia internacional.

La cantidad de equipos femeninos es casi la misma que la cantidad de equipos masculinos, esto se debe a que casi todos los grupos masculinos cuentan con un grupo femenino, pero son pocos los grupos femeninos, que consolidan un grupo masculino, lo que explica por qué la paridad. Otra razón para entender la cantidad de grupos conformados por mujeres, es que en su gran mayoría son equipos de 7s, lo que requiere mucho menos cantidad de personas que los equipos de 15s que es donde compiten principalmente los hombres.

Tabla 11

Plantel Femenino

PLANTEL FEMENINO	Frequency	Percent Valid	Percent Cumulative	Percent
No	58	31,016	31,016	31,016
Si	129	68,983	68,983	100.000
Missing	0	0.000		
Total	187	100.000		

Fuente: Elaboración propia

El rugby colombiano, con esta enorme cantidad de equipos femenino, puede convertirse en referente mundial del desarrollo femenino y tiene las bases para tener resultados muy importantes en esta categoría.

Plantel juveniles

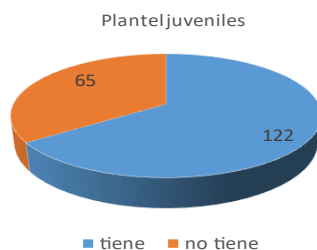


Ilustración 11: Plantel juveniles

Esta es la cifra más interesante, evidencia el crecimiento de estas categorías en el país, la cantidad de jugadores juveniles ha crecido de manera significativa con un porcentaje de (65,24%), esta cifra al igual que las mujeres, se ve aumentada por que los juveniles también juegan formatos reducidos que facilitan la competencia y la captación. Luego se nota el interés de todos los grupos del país por captar más jugadores y hacerlo principalmente en categorías juveniles.

Tabla 12

Plantel Juvenil

PLANTEL JUVENIL	Frequency	Percent Valid	Percent Cumulative	Percent
No	65	34,759	34,759	34,759
Si	122	65,240	65,240	100.000
Missing	0	0.000		
Total	187	100.000		

Fuente: Elaboración propia

El crecimiento en estas categorías es muy positivo, pero si quiere mejorarse en el nivel, la federación y el rugby colombiano deberá apostar por aumentar la cantidad de grupos con planteles juveniles y fortalecer las bases con más y mejor competencia en estas categorías y con políticas que tiendan a motivar a los clubes a sumar juveniles a sus filas.

Plantel infantiles

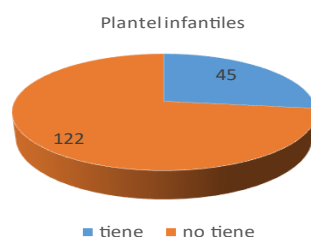


Ilustración 12: Plantel infantiles

Las categorías infantiles, son de las menos participes en los grupos del rugby colombiano (24,06%), esto se debe en parte al gran nivel de esfuerzo que el trabajo con infantiles así requiere y el tiempo tan prolongado que estas categorías necesitan para cumplir.

Tabla 13

Plantel Infantil

PLANTEL INFANTIL	Frequency	Percent Valid	Percent Cumulative	Percent
No	122	65,240	65,240	65,240
Si	45	24,064	24,064	100.000
Missing	0	0.000		
Total	187	100.000		

Fuente: Elaboración propia

Si el rugby colombiano quiere dar un salto en calidad, requiere que sus grupos pasen de tener solo un 24% de equipos infantiles a una cifra muy superior, donde jugadores realicen un proceso más largo.

Es evidente el poco tiempo y la poca estructura del rugby colombiano, en la falta de planteles infantiles y en como muy pocos grupos de practica cuentan con esta categoría.

Plantel veteranos



Ilustración 13: Plantel veteranos

Son pocos, muy pocos los clubes de Colombia que tienen una historia mayor a 20 años, un porcentaje (10,16%) que hace que sean muchos más pocos aun los que puedan tener un equipo de veteranos. Esta es una evidencia de como los grupos en Colombia son muy poco consolidados y jóvenes.

Tabla 14

Plantel Veteranos

PLANTEL VETERANOS	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
No	168	89,839	89,839	89,839
Si	19	10,160	10,160	100.000
Missing	0	0.000		
Total	187	100.000		

Fuente: Elaboración propia

El 10% del país tiene rugby de veteranos, pero es algo, que solo lo dará el tiempo, en unos 15 o 20 años, la gran mayoría de los grupos que logren consolidarse, contará con equipos de jugadores retirados que sumen al rugby colombiano. Todo es cuestión de tiempo en esta categoría.

Cancha entrenamiento

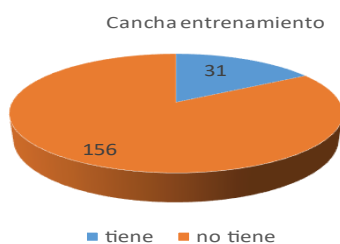


Ilustración 14: Cancha entrenamiento

Muchos equipos del país entrenan en canchas sin las condiciones necesarias, o con poco espacio o en parques o en espacios sin luz, lo que impide tener buenas condiciones para el desarrollo de los jugadores. Las regiones del país no cuentan con espacios deportivos óptimos, lo que dificulta tener espacios adecuados, además en ciudades con más estructura deportiva, muchos grupos no tienen acceso a una cancha el tiempo suficiente que necesitan.

Tabla 15

Cancha Entrenar

CANCHA ENTRENAR	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
No	31	16.578	16.578	16.578

CANCHA ENTRENAR	Frequency	Percent Valid	Percent Cumulative	Percent
Si	156	83.422	83.422	100.000
Missing	0	0.000		
Total	187	100.000		

Fuente: Elaboración propia

Pero, aunque las condiciones no sean las ideales, que el 83% de los grupos cuenten con un espacio para el entrenamiento es un avance, se requiere como política de estado una mayor inversión en espacios para el deporte en muchas zonas del país y buscar que los grupos de rugby se consoliden con más y mejores espacios para las practicas.

Espacio para competir

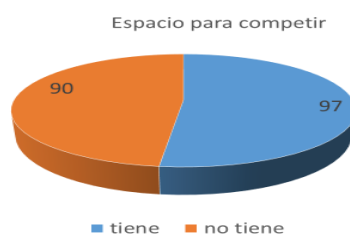


Ilustración 15: Espacio para competir

El (51,87) % de los clubes cuentan con cancha para competir, pues en las grandes ciudades se cuenta con cancha para las competencias que es publica, pero está al servicio de una liga o una organización. Los grupos cuentan con una universidad o un colegio, que les facilitan los espacios para realizar eventos competitivos, mas no para entrenar, lo que explica el porqué de esta cifra. Se está compitiendo mucho en Colombia, gracias a la participación de ligas y federación en la organización de competencias en todos los niveles en el país.

Tabla 16*Espacios para Competencias*

ESPACIOS PARA COMPETENCIAS	Frequency	Percent Valid	Percent Cumulative	Percent
No	90	48.128	48.128	48.128
Si	97	51.872	51.872	100.000
Missing	0	0.000		
Total	187	100.000		

Fuente: Elaboración propia

Pero, aunque la competencia ha mejorado y se cuenta con más espacios de competencia, aun muchos grupos adolecen de un espacio óptimo para competir y muchas regiones se ven enfrentadas con otros deportes por la falta de espacio los fines de semana o se ven con dificultades por los costos para acceder a canchas.

Implementacion adecuada

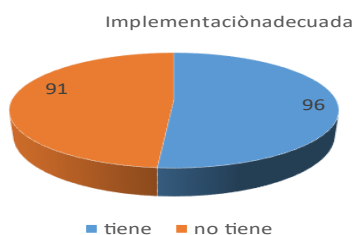


Ilustración 16: Implementación adecuada

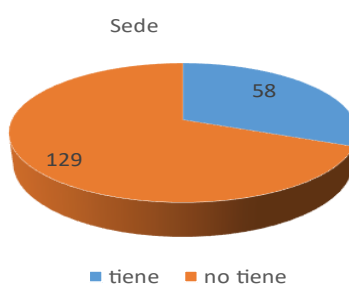
El (51,33%) de los equipos no cuentan con los balones adecuados, en cantidad o en calidad, no cuentan con escudos, tulas o máquina de scrum, lo que no es un impedimento para realizar entrenamientos, pero que sí dificulta el proceso de enseñanza. Un porcentaje de grupos, evidencian una falta de implementación que no es fácil adquirirla en sus regiones.

Tabla 17*Implementación Adecuada*

IMPLEMENTACIÓN ADECUADA	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
No	91	48,663	48,663	48,663
Si	96	51,336	51,336	100.000
Missing	0	0.000		
Total	187	100.000		

Fuente: Elaboración propia

Mucha de la implementación no es fácil de conseguir y tiene altos costos para la realidad de muchos grupos, la federación deberá hacer un enorme esfuerzo para lograr que mas y mejor implementación llegue a las regiones para poder dar un salto de calidad de los próximos años en los entrenamientos y diferentes actividades relacionadas, pues que un 48% de los grupos del país no cuenten con implementación adecuada es algo que requiere una atención urgente.

Sede*Ilustración 17: Sede*

Algunos grupos del país (31,01%) comienzan a contar con un espacio que identifican como una sede, donde se utiliza como lugar de bodegaje o como lugar de reunión. Cuentan con un espacio que les asigna el estado o con la casa de alguien que facilita para los encuentros o rentan un lugar para estas necesidades, aun ninguno cuenta con un espacio propio comprado por el club.

Tabla 18

Sede

SEDE	Frequency	Percent Valid	Percent Cumulative	Percent
No	129	68.984	68.984	68.984
Si	58	31.016	31.016	100.000
Missing	0	0.000		
Total	187	100.000		

Fuente: Elaboración propia

Se nota un progreso de los clubes en cuanto a estos espacios y que 31% de los grupos cuenten con este tipo de espacios, es un gran avance que muestra desarrollo, se requerirá de más tiempo para poder que un porcentaje mayor comience a encontrar este tipo de espacios, pues esto es una evidencia del paso de grupos a clubes consolidados.

Predio Propio



Ilustración 18: Predio propio

A diferencia de lo que ocurre en otros países, en Colombia ningún club cuenta con un predio propio y no es posible que en el corto o mediano plazo esto pueda ocurrir.

Tabla 19

Predio Propio

PREDIO PROPIO	Frequency	Percent Valid	Percent Cumulative	Percent
No	187	100.000	100.000	100.000
Missing	0	0.000		
Total	187	100.000		

Fuente: Elaboración propia

Los costos de la tierra en Colombia, hacen que sea casi imposible para clubes acceder a un predio propio y menos aun tener un predio funcional.

La realidad del rugby y del deporte en general de Colombia, es practicar en canchas del estado y adaptarse a esta realidad que no creo que en el mediano plazo pueda cambiar.

Conclusiones

Se encuentra de manera recurrente en las personas encuestadas puntos en común sobre lo que consideran factores para el desarrollo del rugby colombiano y los grupos de rugby en todo el país.

Estos factores son:

- Políticas: Desde la Federación colombiana siempre se generaron políticas que potencializaron el desarrollo y la masificación, lo que permitió que en poco tiempo, creciera significativamente la cantidad de grupos de práctica del país. Este desarrollo no se dio únicamente de manera espontánea, mucho de este crecimiento se debió a acciones dirigidas e intencionadas al desarrollo desde la Federación colombiana de Rugby.
- Conocimiento: La Federación desde sus comienzos apostó a la capacitación y al traer conocimiento del mundo, así que siempre contó con personas altamente capacitadas y ese conocimiento se transmitió a muchas regiones, lo que hizo un efecto derrame que permitió a muchas personas trabajar con conocimiento para el desarrollo de grupos de práctica en todo el país.
- Estructura: El rugby colombiano, siempre apostó a tener más personas trabajando y a fortalecer todos los integrantes de la estructura, gracias a esto, generó muchas personas capacitadas que de manera conjunta trabajaron para generar las condiciones necesarias para el nacimiento y desarrollo de más grupos de práctica.

- Logros: Los buenos resultados en la masificación y desarrollo, trajeron como consecuencia logros a nivel competitivo, lo que aumento la visibilidad del deporte a todos los niveles, el apoyo de entidades públicas y privadas y reinversión de recursos en los grupos de práctica, facilitando así, un entorno propicio para el desarrollo del rugby en todo el país.

De otro lado, algunas conclusiones sobre el ejercicio de datos de grupos de práctica se consolidan en las siguientes anotaciones:

- El Rugby es un deporte que genera gran participación ciudadana lo que conlleva a que muchos grupos de práctica obtengan reconocimiento deportivo, lo que permite a su vez llamarse clubes, sin embargo, por su estructura, organización y número de participantes poco estables no deberían ser considerados clubes.
- Muchos de estos grupos, tienen carencias estructurales desde lo administrativo y lo deportivo, ni se diga desde lo estructural, se vienen mostrando grandes mejorías, pero el proceso de pasar de ser un grupo de practica a un club consolidado con las condiciones requiere un largo tiempo de maduración, es un largo camino que muchos de estos grupos recién están comenzando a transitar.
- Muchos de estos grupos cuentan con las bases para consolidarse como clubes deportivos, pero necesitan mucho apoyo de Ligas y de Federación, para continuar transitando este camino, el Rugby Colombiano esta en condiciones de dar un salto de calidad, pero requiere que sus grupos de practica crezcan en estructura administrativa, deportiva y organizacional, para poder dar un salto en la calidad de juego.

- La cantidad de equipos en el país, que tienen condiciones para ofrecer buenas garantías de entrenamiento, son pocos, menos del 30% de los grupos de práctica tiene cómo suplir las necesidades mínimas de los deportistas para desarrollarse como jugadores competitivos.
- Algunos grupos de práctica son muy nuevos y, como tal, tienen muy poca estructura, donde líderes realiza múltiples tareas, si el rugby colombiano quiere que sus grupos crezcan, debe realizar un esfuerzo en formar más personas para fortalecer las estructuras de los clubes y que estas personas no realicen tantas tareas.
- La gran mayoría de los grupos de práctica, tienen como objetivo jugar el torneo donde están participando, pocos tienen planes largo plazo y se preocupan por la formación del jugador, poca planificación, poca periodización y organización, lo que tiene como consecuencia que sean pocos los grupos de práctica del país, donde se concentra el nivel de juego y los mejores jugadores.
- Menos del 30% de los clubes tiene rugby infantil, es algo que debe cambiar si se quiere desarrollar el juego y se quiere mejorar la estructura y el rendimiento de los grupos.
- Se ha realizado buena labor en capacitación de entrenadores, puesto que casi todos los grupos cuentan con entrenadores capacitados en cursos de rugby certificados, deberá ser objetivo de todos aumentar los niveles de cualificación y lograr que en otras áreas como dirigentes y preparadores físicos se replique lo logrado con entrenadores.

- Pocos clubes tienen un espacio propio, ninguno cuenta con un predio, haciendo del rugby colombiano un modelo de rugby muy particular, donde el estado ofrece los predios y los clubes son las personas y no las instalaciones como ocurre en muchos lugares del mundo. Bajo esta realidad, el rugby colombiano deberá seguir construyendo su modelo único y sobre el continuar construyendo para crecer y continuar desarrollándose.

Bibliografía

- Arboleda, R., Mesa, R., Gaviria, N. & Guzmán, K. (2010). Estado de desarrollo de las organizaciones deportivas en Colombia. *Editorial funámbulos editores UdeA*. Colombia.
- Arias, A. & Jiménez, C. (2018). Guía metodológica para la realización de visorias de fútbol en clubes deportivos. *Revista digital actividad física y deporte*.
<https://revistas.udca.edu.co/index.php/rdafd/article/view/363>
- Arias, E., Echeverri, A. & Builes, G. (2015). Caracterización de los modelos de desarrollo deportivo en la ciudad de Medellín. *CONNOTA, revista del observatorio del deporte, la recreación y la actividad física del Inder*. Vol. 1.
<file:///F:/Downloads/3.%20caracterizacin%20de%20los%20modelos%20de%20desarrollo%20deportivo-2.pdf>
- Bojorge, J. E. T., & Ricaurte, L. A. V. (2011). Caracterización técnica de los clubes deportivos del Municipio de Dosquebradas 2009 (Doctoral dissertation, Universidad Tecnológica de Pereira. Facultad de Ciencias de la Salud. Ciencias del Deporte y la Recreación).
- Congreso de Colombia. (1995, 18 de enero). Ley 181.
https://www.mindeporte.gov.co/recursos_user/2019/Juridica/Normograma/Leyes/Ley-181-de-1995.pdf
- Crissien, B., Cortés, O. F., & Sandoval, M. (2010). Perfil de los usuarios activos y finales de clubes deportivos de Bogotá DC. *Revista Escuela de Administración de Negocios*, (68), 134-153.

- Egocheaga, J., Urraca, J. M., Valle, M. D., & Rozada, A. (2003). Estudio epidemiológico de las lesiones en el rugby. *Archivos de medicina del deporte*, 20(93), 22-6.
- Gómez, S., Opazo, M. & Martí, C. (2008). Características estructurales de las organizaciones deportivas. Universidad de Navarra.
https://www.researchgate.net/publication/4817776_Caracteristicas_estructurales_de_las_organizaciones_deportivas
- Gómez, Y., Zapata, G. & Zapata, G. (2010). Gestión y características administrativas de las ligas deportivas del departamento de Antioquia. *Revista politécnica*. 6 (11). Colombia.
- Henao, M., Mejía, L. L., & Sandoval, D. I. (2008). Caracterización administrativa de los clubes deportivos de los municipios del departamento de Risaralda excepto Pereira y Dosquebradas (Trabajo de grado). Universidad Tecnológica de Pereira (Colombia)
- Hurtado, J. (2010). Metodología de la Investigación. Guía para la comprensión holística de la ciencia. 4ta. Edición. Caracas. Venezuela: Fundación Sypal.
- Magnanimo Sport & Nutrition. (2016, noviembre). La psicología en el entrenamiento. *Magnanimo Sport & Nutrition*, 11(6), 10.
https://issuu.com/magnanimonutrition/docs/armado_revista_internet
- Martínez-Rueda, R., Dallos Santander, D. C., Gutiérrez Galvis, A. R., & Mantilla Pastrana, M. I. (2020). Conocimientos y prácticas de autocuidado en jugadores de rugby. *Revista Cubana de Investigaciones Biomédicas*, 39(2).
- Ministerio de educación. (1994, 8 de febrero). Ley 115.
https://www.mineducacion.gov.co/1621/articles-85906_archivo_pdf.pdf

Ministerio de educación. (1995, 18 de julio). Decreto 1228.

https://www.mineducacion.gov.co/1759/articles-86226_archivo_pdf.pdf

Ministerios del deporte. (1984, 24 de diciembre). Decreto 2845.

https://www.mindeporte.gov.co/recursos_user/2019/Juridica/Normograma/Decretos/DEC-RETO-2845-DE-1984.pdf

Miranda, J. J. (2018, 6 de marzo). El rugby en Colombia, un deporte que no para de crecer.

Uniminuto Radio. <https://www.uniminutoradio.com.co/el-rugby-en-colombia-un-deporte-que-no-para-de-crecer/>”

Muñoz, D. J. (2019). Propuesta de un modelo de gestión organizacional para los clubes deportivos afiliados a la liga de natación de Antioquia (Trabajo de grado). Universidad Cooperativa de Colombia.

Olimba, B. (2017). The Influence of Strategic Planning On Performance of Rugby Clubs in Kenya (Doctoral dissertation, United States International University-Africa).

Pujadas, X., & Santacana, C. (2003). El club deportivo como marco de sociabilidad en España. Una visión histórica (1830-1975). *Hispania*, 63(214), 505-521.

Ramos, J. (2018). Organización administrativa y productividad de las ligas deportivas bogotanas. *Revista UDCA Actualidad & Divulgación Científica*, 21(2), 319-327.

Sampieri, R. H. (2018). Metodología de la investigación: las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta. McGraw Hill México.

Sánchez, A., (2010). Introducción: ¿qué es caracterizar? Medellín, Fundación Universitaria Católica del Norte.

Vaeyens, R., Lenoir, M., Williams, A. M., & Philippaerts, R. M. (2008). Talent identification and development programmes in sport. *Sports medicine*, 38(9), 703-714.

Anexos

Anexo A: Encuesta a grupos de práctica

📌 Deportistas:

Componente	Descripción	Cumple
Plantel Superior	Equipo compitiendo	
Femenino	Equipo compitiendo	
Juveniles	Equipo compitiendo	
Infantiles	Equipo compitiendo	
Veteranos	Equipo compitiendo	

📌 Condiciones:

Componente	Descripción	Cumple
Cancha entrenar	Espacio para entrenamiento	
Implementación adecuada	Implementación adecuada para la cantidad de deportistas	
Espacios para competencias	Espacio para realizar competencias	
Sede	Espacio de encuentro	
Predio propio	Espacio propio-	

Conclusiones evaluación al Club:

Firma responsable FCR: _____

Firma Responsable Club: _____

Activar Windows
Ve a Configuración para activar!

Anexo B: Formato de evaluación de clubes



Medellín - Colombia
 Info: 57 4 2602111 Ext. 275
 Cel: 57 310 5978469
 presidente@fecorugby.co
 Calle 48 # 70-180

Formato de evaluación de Clubes

Nombre del Club: JUNCOS RUGBY CLUB
 Correo del club: sabanetajuncosrugbyclub@gmail.com
 Numero de contacto: 304 375 9560

⚡ Administración:

Componente	Descripción	Cumple
Comité ejecutivo	Comité Ejecutivo Funcional	X
Reconocimiento deportivo vigente	Documentos en regla	X
Personería Jurídica – revisor fiscal	Documentos en regla y cuenta con revisor fiscal.	
Plan de auto gestión Socios	Plan de cobros a sus jugadores y acciones de recolección de recursos- Cuenta con socios que aportan	
Plan de gestión empresa Privada - Estado	Contacto con patrocinadores	PARCIALMENTE APOYO ESTATAL

⚡ Área Técnica:

Componente	Descripción	Cumple
Entrenadores Capacitados	Entrenadores capacitados en nivel 2.	
Grupo de entrenadores	Entrenadores para cada categoría	X
Plan de entrenamiento	Planes de entrenamiento adecuados	X
Plan de desarrollo	Plan de trabajo a largo plazo	X
Entrenamientos adecuados	Entrenamientos acordes a las necesidades de los jugadores.	X

120	SANTANDER	UNIB SHAYANS	0	0	0	0	0	1	0	1	0	1	1	0	1	1	1	1	0	0	1	0
121	SANTANDER	PANQUES RUGBY CLUB	0	0	0	0	0	1	1	0	1	1	1	0	1	0	1	0	0	1	1	0
122	CEJAR	QUIMERAS RUGBY CLUB	0	1	0	0	0	0	0	1	1	1	1	1	1	0	0	1	1	1	0	0
123	ANTIOQUIA	AREL RUGBY CLUB TURBO	1	1	0	0	0	1	0	1	0	1	0	1	1	0	0	1	0	1	0	0
124	ANTIOQUIA	FAITTE	0	1	0	0	0	1	1	0	1	1	0	0	0	0	0	1	1	1	0	0
125	ANTIOQUIA	BENSERENS RUGBY CLUB ROS NEGRO	1	1	0	1	0	1	0	1	0	1	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0
126	ANTIOQUIA	FINQUES RUGBY CLUB	1	1	0	1	0	1	1	0	0	1	1	1	1	1	0	0	0	1	0	0
127	BOIVAR	DEMEMANDRES RUGBY CLUB	1	1	0	0	0	1	0	1	0	1	0	1	1	1	1	0	1	0	0	0
128	BOIVAR	MARIA MUGATAS RUGBY CLUB	1	1	1	1	1	0	1	0	1	1	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0
129	BOIVAR	ESLANDES RUGBY CLUB	0	0	0	0	0	1	0	1	0	1	0	0	0	1	1	0	1	0	0	0
130	BOIVAR	SUE RUGBY CLUB SOGAARD	1	1	1	1	1	1	0	1	1	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0
131	CEJAR	AGUILAS DE AZERO RUGBY CLUB	0	0	0	1	0	1	0	1	1	1	0	1	1	0	0	1	1	0	1	0
132	CUNDINAMARCA	FTT TOCANCIA	1	1	0	0	0	1	1	0	1	0	0	0	1	1	0	1	0	1	0	0
133	GUAIARA	GUAIARAS RUGBY CLUB	0	0	0	0	0	1	0	1	0	1	1	1	1	1	0	0	1	0	1	0
134	GUAIARA	TIGRES RUGBY CLUB	0	0	0	0	0	1	0	1	0	1	1	1	1	1	1	0	0	1	1	0
135	GUAIARA	GUAIARAS RUGBY CLUB	0	0	0	0	0	1	0	1	0	1	1	1	1	1	0	1	0	1	0	0
136	GUAIARA	ECOFORSA RUGBY CLUB	0	0	0	0	0	1	0	1	0	1	1	1	1	1	0	1	0	0	0	0
137	INDIOLETA	BLUCK RUGBY	1	1	0	1	0	1	0	1	0	1	1	0	0	0	0	1	0	0	0	0
138	META	BRIBRIBOS RUGBY CLUB	1	1	0	0	0	0	0	1	1	1	1	1	0	0	0	1	0	0	1	0
139	NORTE DE SANTANDER	MASTINES RUGBY CLUB	1	1	0	0	0	1	0	1	0	1	0	1	1	1	1	0	1	0	0	1
140	NORTE DE SANTANDER	CHACALES RUGBY CLUB	0	0	0	0	1	1	0	1	1	1	1	1	1	0	0	1	0	0	0	0
141	SUCRE	ANTIVANAS RUGBY CLUB	0	1	0	0	0	0	1	1	1	1	1	0	0	0	0	1	0	0	0	0
142	TOLIMA	HERAS ROSALES RUGBY CLUB	1	1	0	0	0	0	1	1	1	1	0	0	0	0	1	1	1	1	1	0
143	ANTIOQUIA	CONDONES DE YARUMAL	0	0	0	1	1	1	0	0	0	1	1	0	0	0	1	0	1	0	0	0
144	ANTIOQUIA	MIRAMOCIONES RUGBY CLUB	1	1	0	0	0	0	1	0	0	0	1	0	1	0	0	0	1	1	0	0
145	BOIVAR	SEPARADOS RUGBY CLUB	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0
146	CASANARE	CENTAURUS RUGBY CLUB VOPAL	1	0	0	1	0	0	0	0	1	1	1	1	0	0	0	0	1	0	1	0
147	GUAIARA	TRACONES RUGBY CLUB	0	0	0	0	0	1	1	1	1	1	1	1	0	0	1	0	0	0	0	0
148	GUAIARA	CAJONAS RUGBY CLUB	0	0	0	0	0	1	0	1	0	1	0	1	1	1	0	1	0	0	0	0
149	META	BOSTARLOS RUGBY CLUB	1	1	0	1	0	0	0	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0
150	NARIÑO	LEONES RUGBY CLUB	1	0	0	0	0	0	0	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	1	0
151	PUTUMAYO	MESAN MARINE RUGBY SAINT MICHEL	1	1	0	0	0	0	1	1	1	1	0	0	0	0	0	1	0	1	0	0
152	QUINDIO	CAQUILES RUGBY CLUB	1	1	0	1	0	1	1	0	0	0	1	1	0	0	0	1	1	1	0	0
153	BOIVAR	LEONES SANTANDER DE CABAL	0	0	0	0	0	1	0	1	0	1	0	1	1	1	1	0	1	1	0	0
154	SUCRE	LA RIVER RUGBY CLUB	0	1	1	0	0	1	0	1	1	1	1	1	0	0	1	1	0	0	1	0
155	SUCRE	MELICANAROS RUGBY CLUB	0	0	0	0	0	1	0	0	1	1	1	1	1	0	1	1	0	0	0	0
156	TOLIMA	AGUAS RUGBY CLUB BAGUE	0	0	0	1	0	0	1	1	1	1	0	0	1	0	0	1	0	0	0	0
157	VALLE DEL CAUCA	FAVORES RUGBY CLUB	1	1	0	0	0	0	1	0	1	0	1	0	1	1	0	0	0	0	1	0
158	ANTIOQUIA	CLUB DEPORTIVO AMMATT	1	1	0	1	0	0	1	0	1	0	1	0	0	0	0	1	1	0	0	0
159	ANTIOQUIA	RAMADA RUGBY CLUB	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	1	0	1	0	1	0
160	BOIVAR	CAJONAS RUGBY CLUB	1	1	0	1	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	1	1	1	1	0	0

161	BOIVAR	VALBO RUGBY CLUB CERTE	1	0	0	0	0	0	0	1	1	1	1	0	0	0	0	0	1	0	0	1	0
162	BOIVAR	TALURO RUGBY CLUB CERTE	1	1	0	0	0	0	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
163	GUAIARA	BALCONES RUGBY CLUB	0	0	0	0	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	
164	META	LOWERS RUGBY CLUB	1	0	0	1	0	0	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	
165	PUTUMAYO	CAZADORAS RUGBY CLUB	1	1	0	1	0	1	0	0	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	
166	SANTANDER	JUS	0	0	0	0	0	1	0	1	1	1	0	0	1	1	0	1	0	0	0	0	
167	ANTIOQUIA	POLTECONO	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	1	1	0	0	0	1	1	1	0	0	
168	ANTIOQUIA	COYOTES RUGBY CLUB	0	1	0	0	0	0	0	0	1	1	1	1	0	0	0	1	0	0	1	0	
169	CAUCA	GRACIAS RUGBY CLUB	1	0	0	0	1	1	0	1	1	0	0	1	0	0	0	1	0	0	0	0	
170	CUNDINAMARCA	CHITAS RUGBY CLUB	0	0	0	0	0	1	0	1	1	1	0	0	0	0	1	1	1	1	0	0	
171	PUTUMAYO	KAMIKAZES RUGBY CLUB	1	1	0	1	0	0	0	0	1	1	1	1	0	1	0	0	0	0	0	0	
172	CUNDINAMARCA	ESTEPANOS RUGBY CLUB	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	1	0	1	1	1	0	1	0	1	0	
173	META	LYCANS RUGBY CLUB FEMENINO	0	1	0	0	0	0	0	1	1	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	
174	META	HARLEY QUINS RUGBY CLUB VILAVICEN	0	0	0	1	0	0	1	1	0	1	1	0	1	0	0	0	1	0	0	0	
175	RESARALDA	HERNAS RUGBY CLUB	0	0	0	0	0	1	0	0	0	1	0	1	1	0	0	1	1	0	0	0	
176	RESARALDA	LYCAONES RUGBY CLUB	0	0	0	0	0	1	0	0	0	1	0	1	1	0	0	1	1	0	0	0	
177	RESARALDA	JABANAS KUMANDAY	1	1	0	0	0	1	0	0	1	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	
178	SUCRE	ORCOS RUGBY CLUB	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	1	1	1	0	0	1	0	0	0	0	
179	SUCRE	ANTAN RUGBY CLUB	0	1	1	0	0	1	1	0	0	0	0	1	1	0	0	1	0	0	0	0	
180	TOLIMA	MONJES RUGBY CLUB	1	0	0	0	0	0	0	1	0	1	0	0	1	0	0	1	0	0	0	0	
181	SANTANDER	NATIVOS RUGBY CLUB	0	0	0	0	0	0	1	0	0	1	1	0	0	0	0	1	0	0	0	0	
182	SUCRE	ANDROCCIONS RUGBY CLUB	0	1	1	0	0	0	1	0	0	0	1	1	0	0	0	1	0	0	0	0	
183	SUCRE	REBELS RUGBY CLUB	0	1	1	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0	0	1	0	0	0	0	0	
184	VALLE DEL CAUCA	BELMAGROS RUGBY CLUB	0	0	0	0	0	1	0	0	0	1	0	1	1	0	0	1	0	0	0	0	
185	QUINDIO	QUIMERAS RUGBY CLUB ARMENIA	0	1	0	0	0	0	0	0	0	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	
186	SUCRE	TASMANIA RUGBY CLUB	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	1	1	0	0	1	0	0	0	0	
187	TOLIMA	HATTACKS RUGBY CLUB IBAGUE	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	